

**УТВЕРЖДЕНО**  
на заседании Ученого совета  
НАО «КазНУ им. аль-Фараби».  
Протокол № 10 от 13.05.2023 г.

**Программа вступительного экзамена  
для поступающих в докторантуру  
на группу образовательных программ  
D071 – «Государственное и местное управление»**

**1. Общие положения.**

1. Программа составлена в соответствии с Приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 31 октября 2018 года № 600 «Об утверждении Типовых правил приема на обучение в организации образования, реализующие образовательные программы высшего и послевузовского образования» (далее – Типовые правила).

2. Вступительный экзамен в докторантуру состоит из написания эссе, сдачи теста на готовность к обучению в докторантуре (далее - ТГО), экзамена по профилю группы образовательных программ и собеседования.

Блок	Баллы
1. Эссе	10
2. Тест на готовность к обучению в докторантуре	30
3. Экзамен по профилю группы образовательной программы	40
4. Собеседование	20
Всего проходной	100/75

3. Продолжительность вступительного экзамена - 4 часа, в течение которых поступающий пишет эссе, проходит тест на готовность к обучению в докторантуре, отвечает на электронный экзаменационный билет. Собеседование проводится на базе вуза до вступительного экзамена.

**2. Порядок проведения вступительного экзамена.**

1. Поступающие в докторантуру на группу образовательных программ D071 – «Государственное и местное управление» пишут проблемное / тематическое эссе. Объем эссе – не менее 250-300 слов.

2. Электронный экзаменационный билет состоит из 3 вопросов.

## **Темы для подготовки к экзамену по профилю группы образовательной программы.**

### **Дисциплина «Теория и практика государственного управления»**

#### **Тема 1. Содержание государственного управления**

Политика и цели государственного управления. Государство как ведущий субъект управления страной. Теоретическая и практическая направленность государственного управления. Общественные источники выработки целей государственного управления. Правовая форма закрепления целей государственного управления. Специфика и классификация функций государственного управления. Функции государственных органов.

Властность как признак управления. Основные признаки государственного управления. Механизм государственного управления.

Концепция развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 года: построение «человекоцентричной» модели «Люди прежде всего».

#### **Тема 2. Ответственность в государственном управлении**

Правовые законы, регулирующие общественные отношения. Социальное управление, усиление регулирования и управления, рассредоточение центров власти и управления, системность государственного управления.

Сущность, понятие и особенности политических прав и свобод в государственном управлении. Ответственность в государственном управлении как необходимое условие реализации государственных решений.

Понятия «ответственность» и «обязанность» как взаимосвязанные понятия в системе государственного управления. Обязанности, ответственность и права государственного служащего. Персональная ответственность в государственном управлении. Полномочия и ответственность министров, их подотчетность и стратегический контроль за их деятельностью.

#### **Тема 3. Организационная структура государственного управления**

Государственный орган как системообразующий элемент организационной структуры государственного управления. Характеристики государственного органа: функциональные, юридические, организационные. Статутные признаки государственного органа. Факторы, оказывающие влияние на организационную структуру государственного управления. Функции государства. Кадры государственного органа.

Основные институты выполнения государственных решений. Классификация государственных органов по различным основаниям: функциям государства, компетенции, территориальным масштабам деятельности.

Построение организационной структуры государственного управления. Линейное, функциональное, линейно-функциональное, программно-целевое, матричное основания формирования структур управления. Организационная структура государственного управления в Республике Казахстан.

#### **Тема 4. Антикоррупционная политика и цели государственного управления**

Средства борьбы с коррупцией. Предупредительные (мягкие) и реакционные (жесткие) методы борьбы с коррупцией. Обучение, персональная политика и организационно-культурное развитие как мягкие методы борьбы с коррупцией. Субъекты правонарушений, связанных с коррупцией. Основные принципы борьбы с коррупцией. Общее руководство коллективом, расстановка и подбор кадров, организация и контроль труда подчиненных, поддержание дисциплины, выражающееся в применении мер поощрения и наложении дисциплинарных взысканий как организационно-распорядительные функции субъектов государственного управления. Материальная ответственность по управлению и

распоряжению имуществом как административно-хозяйственная функция субъектов государственного управления.

Закон Республики Казахстан «О противодействии коррупции» и его содержание. Цели закона.

### **Тема 5. Формирование и реализация государственной политики**

Государственная политика как целенаправленная деятельность органов государственного управления по решению общественно значимых проблем и достижению позитивных целей устойчивого развития общества и обеспечения национальной безопасности. Структура государственной политики как деятельности по реализации целей и задач государственного управления. Государственные интересы и национальная безопасность.

Проблемы классификации государственной политики и ее системные характеристики. Детерминирующие факторы общей, внутренней и внешней среды системы государственного управления и их воздействие на государственную политику.

Конституционные основы и правовая база государственной политики.

Выделение приоритетных направлений политики. Механизм реализации государственной политики. Органы управления, участвующие в реализации государственной политики. Виды и направления государственной политики.

### **Тема 6. Разработка и принятие решений в системе государственного управления**

Государственное решение как научное понятие. Политические и административные государственные решения. Характеристики государственного решения: авторитет, диапазон, информационная обеспеченность, технология и стиль, типы, практическая значимость. Оценка эффективности государственных решений.

Понятие и классификация нормативных правовых актов Республики Казахстан. Иерархия нормативных правовых актов. Основные и производные нормативные правовые акты. Законодательные и подзаконные акты. Регламент, положение, правила, инструкция как производные виды нормативных правовых актов.

Планирование, подготовка и согласование проектов нормативных правовых актов. Специфические особенности нормативного правового акта. Реквизиты, структура и стиль изложения текста нормативных правовых актов Республики Казахстан. Порядок принятия и опубликования нормативных правовых актов. Действие нормативных правовых актов во времени, пространстве и по лицам. Государственная регистрация нормативных правовых актов центральных и других исполнительных органов.

### **Тема 7. Управленческая деятельность и ее стадии**

Административные процедуры. Основные стадии управленческого процесса. Индивидуальные правовые акты. Управленческие отношения и их классификация. Отношения между государственными органами и гражданами. Отношения между государственными органами и непосредственно подчиненными объектами. Правовое регулирование управленческих отношений. Централизованное и децентрализованное регулирование управленческих процессов. Императивные, дозволительные, рекомендательные правовые нормы.

Понятие субъективного права. Акты реализации субъективных прав и обязанностей. Основания возникновения, изменения и прекращения управленческих правоотношений. Правоприменительные акты, правовые состояния.

### **Тема 8. Децентрализация государственного управления и развитие местного самоуправления в РК**

Проблема централизации и децентрализации государственного управления. Процесс и виды децентрализации государственного управления. Деконцентрация власти.

Концептуальная модель разграничения полномочий центральной и местной власти. Децентрализация внутри министерств, от центра к регионам и от государства в частный сектор. Основные положения закона «О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан». Обеспечение участия населения в решении вопросов местного значения. Формы участия граждан в местном самоуправлении. Принципы и формы государственного регулирования деятельности местного самоуправления. Государственная поддержка местного самоуправления.

### **Тема 9. Концепция новой модели государственной службы в Республике Казахстан**

Задачи и функции государственной службы в РК.

Принципы меритократии, эффективности, результативности, транспарентности и подотчетности обществу как основа профессионализации системы государственной службы.

Процессы поступления и прекращения государственной службы. Мотивация государственных служащих. Этика и имидж государственных служащих.

Управление государственной службой в Республике Казахстан. Цели и задачи новой модели государственной службы в Республике Казахстан. Закон «О государственной службе Республики Казахстан».

### **Тема 10. Государственное регулирование экономики Республики Казахстан**

Ключевые цели макроэкономического регулирования как обеспечение экономического роста, экономической стабильности и социальной справедливости. Методы государственного регулирования экономики. Поддержка бизнеса. Создание условий для проведения институциональных и структурных реформ с целью поддержки предпринимательства. Политика импортозамещения. Государственное регулирование развития промышленности. Государственное регулирование агропромышленного комплекса. Инструменты денежно-кредитного регулирования. Операции на открытом рынке. Цифровизация экономики Республики Казахстан.

## **3. Список использованных источников.**

### **Основная:**

1. Конституция Республики Казахстан. 30 августа 1995 года (с изменениями и дополнениями 23.03.2019 г.)
2. Шемяков А. Д. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / А. Д. Шемяков. – Донецк : ДонГУУ, 2016. – 505 с.
3. Балашов А. И. История и методология науки государственного и муниципального управления: учебник / А. И. Балашов, Е. В. Ушаков. - М. : ИНФРА-М, 2020. - 323с.
4. Понкин, И. В. Теория государственного управления : учебник / И.В. Понкин; предисл. А.Б. Зеленцова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 529 с. — (Высшее образование: Магистратура).
5. Современные теории и механизмы управления: учеб.-метод. пособ. для магистрантов направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» / Э.В. Сердюков; ГОУ ВПО ЛНР. - Луганск: Изд-во «Книга», 2019. – 251 с.
6. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: учеб. / Григорий Васильевич Атаманчук.- Изд. 2-е, стер.- М.: Омега-Л, 2011.- 525 с.- (Унив. учеб.).
7. Сансызбаева Г.Н., Мухтарова К.С., Аширбекова Л.Ж. Теория государственного управления. – Алматы: Қазақ университеті, 2015. – 317 с.

### **Дополнительная**

1. Мухтарова К.С., Сансызбаева Г.Н., Смагулова Г.С. Қазақстан республикасында

мемлекеттік қызметті ұйымдастыру. Оқу құралы. – Алматы: Қазақ университеті, 2016. – 196 б.

2. Уваров В.Н. Государственная служба и управление: Учебник. – Петропавловск: Сев. Каз. юрид. Академия, 2004. – 416 с.

3. Наумов С.Ю. Теория государственного муниципального управления: учеб. пособие / Сергей Юрьевич Наумов, Светлана Владимировна Сергушко, Анна Александровна Подсумкова.- М.: Форум, 2011.- 319 с.- (Проф. образование).

4. Зеркин Д.П., Игнатов В.Г. Основы теории государственного управления: Курс лекций. – Москва: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Дону: издательский центр «МарТ», 2011. – 544 с.

5. О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан. Закон Республики Казахстан от 23 января 2001 года N 148.

6. Есимова Ш.А. Экономическая эффективность системы государственного управления Республики Казахстан: теория, методология, практика.- Туркестан, 2010.

7. Закон РК «О государственной службе» от 23 ноября 2015 года № 416-V ЗРК (с изменениями и дополнениями по состоянию на 24.05.2021 г.)

8. Закон РК «О противодействии коррупции» от 18 ноября 2015 года № 410-V ЗРК.

## **Дисциплина «Стратегическое планирование и бюджетные процессы в государственном управлении»**

### **Тема 1. Понятие, сущность и необходимость стратегического планирования в государственном управлении**

Сущность и содержание государственного управления экономикой. Цели, задачи и функции государственного управления экономикой. Научные основы планирования и прогнозирования. Необходимость планирования и прогнозирования в экономике.

### **Тема 2. Стратегическое планирование как вид управленческой деятельности государственных органов.**

Прогнозирование и планирование как функции государства. Виды планов в государственном управлении. Сущность концепции централизованного планирования и рыночной концепции. Основные задачи Министерства национальной экономики Казахстана. Сущность и роль индикативного планирования в повышении эффективности государственного управления. Принципы стратегического планирования.

### **Тема 3. Государственный бюджет, его прогнозирование и планирование.**

Новая система государственного планирования – основа бюджетного процесса. Государственный бюджет - главный финансовый план страны. Концепция государственного баланса. Дефицит бюджета и источники его покрытия. Прогнозирование доходов госбюджета. Национальный фонд Казахстана: цели создания и функции.

### **Тема 4. Структура, правила разработки и реализации государственных программ.**

Общие положения правил разработки и реализации государственных программ. Основные требования к государственным программам. Структура государственной программы. Порядок разработки, утверждения, осуществления мониторинга и оценки реализации государственных программ.

### **Тема 5. SWOT анализ как инструмент стратегического планирования.**

Цель и основные задачи SWOT анализа. Сфера применения SWOT анализа. Матрица SWOT анализа. Технология применения SWOT анализа. Правила проведения SWOT анализа.

### **Тема 6. Система государственного стратегического планирования и прогнозирования - инструмент формирования долгосрочных приоритетов деятельности государства.**

Система государственного планирования Казахстана. Стратегический план развития Республики Казахстан. Документы Системы государственного планирования Казахстана.

Стратегия развития Казахстана до 2050 года. Стратегия 2030 и Стратегия 2050: взаимосвязь и преемственность.

**Тема 7. Демографическое прогнозирование в системе государственного управления.**

Разработка демографических прогнозов. Наиболее значимые прогнозируемые показатели демографических прогнозов. Демографический баланс. Процесс и этапы разработки демографических прогнозов. Классификация факторов демографического развития.

**Тема 8. Методология и методы разработки макроэкономических планов в деятельности органов государственного управления.** Методы разработки планов. Методы экспертных оценок. Балансовый метод в планировании. Нормативный метод планирования. Методы экстраполяции и моделирования. Программно-целевые методы и особенности их применения.

**Тема 9. Стратегическое планирование и приоритеты развития социальной сферы национальной экономики.** Роль стратегического планирования в повышении качества и уровня жизни населения. Особенности прогнозов в социальной сфере. Система прогнозов социального развития. Классификация факторов, влияющих на уровень жизни.

**Тема 10. Перспективы развития систем государственного стратегического планирования и прогнозирования в Казахстане.** Стратегическое планирование – действенный инструмент государственного управления. Концепция по внедрению системы государственного планирования, ориентированного на результаты. Основные задачи изменений системы государственного планирования. Концепция совершенствования Системы государственного планирования.

### **3. Список использованных источников.**

**Основная:**

1. Крутиков В.К., Дорожкина Т.В., Зайцев Ю.В., Федорова О.В. Макро-экономическое планирование и прогнозирование. Учебно-методическое пособие. Калуга: Издательство «Эйдос».2014. – 112 с.

2. Абдильдина З.А. Система государственного планирования в Республике Казахстан.- Астата, 2010

3. Аналитический доклад. «Анализ систем стратегического планирования и прогнозирования Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации».- М.,2014

4. Стратегическое планирование: учеб. пособие / М. Н. Руденко, Е. Д. Оборина, Д. Н. Письменников; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Пермь, 2014.– 96с.

5. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник / А.Н. Сёмин, Ю.В. Лысенко, М.В. Лысенко, Э.Х. Таипова. — Москва : КНОРУС, 2018. — 308 с.

6. Яркова, Т.М. Макроэкономическое планирование и прогнозирование: учебное пособие / Т.М.Яркова; М-во с.-х. РФ; федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высшего образов. «Пермский гос. аграрно-технолог. ун-т им. акад. Д.Н.Прянишникова».- Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2018. – 292 с.

7. Кузнецов Ю.В. Государственное стратегическое управление. Монография. - М.: Питер, 2014. - 205 с.

8. Есипова О.В . Макроэкономическое планирование и прогнозирование: учеб. пособие / О.В. Есипова. – Самара: Изд-во Самарского университета, 2018. – 72 с.

### **Дополнительная:**

1. Омирбаев С.М., Интыкбаева С.Ж., Адамбекова А.А., Парманова Р.С.- Государственный бюджет.-Алматы, 2011
2. Прогнозирование и планирование деятельности предприятия: учебное пособие / сост.: Ж.Н. Моисеенко ; Донской ГАУ. – Персиановский : Донской ГАУ, 2019. – 154 с.
3. О Концепции формирования и использования средств Национального фонда Республики Казахстан. Указ Президента Республики Казахстан от 8 декабря 2016 года № 385
4. Казахстан – 2030. Процветание, безопасность и улучшение благосостояния всех казахстанцев. Послание Президента страны народу Казахстана 1997 года. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K970002030>
5. Стратегия "Казахстан-2050": новый политический курс состоявшегося государства. Послание Президента Республики Казахстан - Лидера Нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана, г. Астана, 14 декабря 2012 года. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K1200002050>

## **Дисциплина «Организация и планирование научных исследований»**

### **Тема 1. Классификация научных исследований.**

Отличительные черты теоретического и эмпирического базиса научного познания. Логическая схема и этапы научного исследования. Фундаментальное, прикладные и поисковые научные исследования.

### **Тема 2. Наука и научные исследования.**

Наука как сфера человеческой деятельности. Цель науки – познание объективного мира. Факторы, влияющие на превращение науки в производительную силу. Влияние науки на развитие человечества.

### **Тема 3. Разработка гипотезы и концепции исследования.**

Понятие научной проблемы, ее постановка и формулирование. Выбор темы научного исследования. Формулирование гипотезы научного исследования. Актуальность и новизна темы научного исследования. Определение цели и задач исследования.

### **Тема 4. Теоретическое познание. Методы научных исследований.**

Уровни познания: теоретический и эмпирический. Анализ и синтез. Сравнение. Абстрагирование и конкретизация. Обобщение и формализация. Индукция и дедукция. Идеализация. Аналогия. Моделирование. Мысленный эксперимент.

### **Тема 5. Эмпирическое познание. Методы научных исследований.**

Эмпирический базис научного познания. Наблюдение – фундамент эмпирического знания. Виды наблюдений. Эксперимент как метод исследования. Моделирование - метод научного познания.

### **Тема 6. Плагиат. Этические принципы исследователя.**

Содержание термина «плагиат» и причины его появления. Основные принципы и нормы этики науки. Использование этических принципов в научной деятельности Плагиат и средства его поиска.

### **Тема 7. Документальные источники информации. Организация справочно-информационной деятельности.**

Источники научной информации. Справочно-библиографическое обслуживание. Библиографические указатели. Система поиска научной информации по теме исследования. Преимущества работы с каталогами и картотеками.

### **Тема 8. Системный подход: методология, особенности и преимущества.**

Методология системного подхода в научном исследовании. Предпосылки возникновения системного подхода. Системный анализ. Характерные особенности сложных систем. Открытые и закрытые системы. Преимущества системного подхода.

### **Тема 9. Метод моделирования научных исследований.**

Понятие модели. Преимущества метода моделирования. Классификация моделей. Основные требования к моделированию. Этапы моделирования. Моделирование как средство отражения свойств материальных объектов. Экстраполяция как метод исследования.

#### **Тема 10. Внедрение и апробация результатов научного исследования.**

Коммерциализация результатов научных исследований. Формы внедрения результатов НИР. Апробация - условие истинности результатов исследования. Написание научной статьи. Подготовка тезисов доклада.

### **3. Список использованных источников.**

#### **Основная:**

1. Бурда А. Г. Основы научно-исследовательской деятельности: учеб. пособие (курс лекций) / А. Г. Бурда; Кубан. гос. аграр. ун-т. – Краснодар, 2015. – 145 с.
2. Пономарев А.Б. Методология научных исследований: учеб. пособие / А.Б. Пономарев, Э.А. Пикулева. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2014. – 186 с.
3. Огурцов А.Н., Близинок О.Н. Научные исследования и научная информация.- Харьков, НТУ «ХПИ», 2011.-400с.
4. Кошурников А.Ф. Основы научных исследований: учебное пособие./ Мин-во с.-х. РФ, федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высшего проф. образов. «Пермская гос. с.-х. акад. им. акад. Д.Н. Прянишникова». – Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2014. –317 с.
5. Меледина Т.В., Данина М.М. Методы планирования и обработки результатов научных исследований: Учеб. пособие. – СПб.: НИУ ИТМО; ИХиБТ, 2015. – 110 с.
6. Методология научных исследований : методические рекомендации / сост. Т.М. Яркова; М-во с.-х. РФ, федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высшего образования «Пермский гос. аграрно-технолог. уни-верситет им. акад. Д.Н. Прянишникова», каф организации производства и предпринимательства в АПК. – Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2018. –63 с.
7. Севриков В.В. Методология и организация научных исследований. Минск: Мисанта, 2011. - 333 с.
8. Организация и планирование научных исследований : учеб. пособие для обучающихся в магистратуре / КазНУ им. аль-Фараби ; [И. Э. Сулейменов, О. А. Габриелян, В. В. Буряк и др.]. - Алматы : Қазақ ун-ті, 2018. - 335 с.
9. Цеховой А.Ф. Организация научно-исследовательской и инновационной деятельности : учеб. пособие: для магистрантов спец. 6М051800 - Управление проектами / А. Ф. Цеховой, М. А. Карлинская. - Алматы : ССК, 2017. - 134 с.

#### **Дополнительная:**

1. Основы научных исследований: учеб. пособие / [А. А. Бубенчиков и др.]; Минобрнауки России, ОмГТУ. – Омск : Изд-во ОмГТУ, 2019.-158с.
2. Методология и организация научных исследований: магистерская диссертация (направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент») : учебно-методическое пособие / Р. Р. Тимиргалеева, М. А. Шостак, В. А. Столяренко, М. В. Матюнина. – Майкоп: ЭЛИТ, 2016.-216с
3. Методология и методы научных исследований в экономике и менеджменте: пособие для вузов / Завьялова Н.Б., Головина А.Н., Завьялов Д.В., Дьяконова Л.П., Мельников М.С. и др.; под ред. Н. Б. Завьяловой, А.Н. Головиной – Москва- Екатеринбург:, 2014. – 282 с.
4. Организация научных исследований: Конспект лекций / А.Н. Сутягин – Рыбинск: РГАТУ, 2015. – 51 с.

## Дисциплина «**Инновации в системе государственного и местного управления**»

### **Тема 1. Инновационная парадигма в государственном и местном управлении.**

Сущность инновационной парадигмы в государственном и местном управлении. Основные понятия экономики инноваций. Особенности инновационного развития Казахстана как объекта инновационного процесса. Внедрение инноваций в области государственного управления как основа проведения административной реформы по повышению качества государственных услуг.

### **Тема 2. Вопросы применения комплексных управленческих инноваций в системе государственного и местного управления.**

Применение новых технологий менеджмента в государственном и местном управлении. Проблемы внедрения инновационных управленческих технологий в системе государственного и местного управления. Использование бенчмаркинга в системе государственного и местного управления. NPM – новая модель управления обществом, основные идеи и положения.

### **Тема 3. Инновационные технологии в государственном и местном управлении**

Определение цели управления инновацией. Выбор стратегии менеджмента инновации. Определение приемов управления инновацией. Разработка программы управления инновацией. Организация работ по выполнению программы. Контроль за выполнением намеченной программы. Анализ и оценка эффективности приемов управления инновацией. Корректировка приемов менеджмента инновации.

### **Тема 4. Инновационные технологии государственного управления, основанные на применении программно-целевого подхода**

Программно-целевое управление в государственном и местном управлении. Развитие проектного менеджмента в государственном управлении. Использование франчайзинга в государственном и местном управлении. Особенности фандрайзинга как инструмента общественно-государственного партнерства.

### **Тема 5. Технологии и методы маркетинга в системе государственного и местного управления**

Методологический и исторический аспекты маркетинга территории. Особенности реализации брэндинга территории в современных условиях. Разработка и реализация маркетингового плана развития территорий.

### **Тема 6. Цифровизация государственного управления.**

Хронология цифровизации государственного управления в РК. Глобальные тренды цифровизации и международный опыт. Цифровизация деятельности государственных органов: концепция информационного общества, электронное правительство, открытое правительство.

### **Тема 7. Проектный менеджмент в государственном и местном управлении**

Проектный менеджмент в государственном и местном управлении. Внедрение проектного управления в государственной службе РК. Проектный менеджмент и государственный сектор. Цифровизация проектного менеджмента в государственном и местном управлении.

## **3. Список использованных источников.**

### **Основная:**

1. Инновационный Казахстан. монография / Г. М. Мутанов, Р. К. Сагиева, А. С. Жупарова и др.; КазНУ им. аль-Фараби. - Алматы : Қазақ ун-ті, 2015. – 149с.
2. Бурлаков Л. Н. Государственное и местное управление : учеб. пособие / Л. Н. Бурлаков, М. К. Жамкеева, М. У. Уажанов. - Алматы : ТехноЭрудит, 2019. – 336с.

3. Мухтарова К.С. Инновационные механизмы модернизации системы государственного местного управления и самоуправления в Республике Казахстан. монография / [ред. Г. С. Бекбердиева]; КазНУ им. аль-Фараби. - Алматы : Қазақ ун-ті, 2017. – 74с.

4. Мемлекеттік және жергілікті басқару жүйесіндегі инновациялар. Аширбекова Л.Ж., Смагулова Г.С., Есенжигитова Р.Г. Оқу құралы. Алматы, Қазақ Университеті, 2020 ж. – 172 б.

5. К.С. Мухтарова, А.Т.Мылтыкбаева, Л.Ж.Аширбекова. Государственное и местное управление. Учебное пособие. Қазақ университеті. 2018 г.-126 с.

#### **Дополнительная:**

1. Инновации в государственном и муниципальном управлении. : учебное пособие / И. В. Новикова, С. В. Недвижай, И. П. Савченко, О. А. Мухорьянова, С. Б. Рудич. – Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2016. – 284 с.

2. Г. Н. Сансызбаева, К. С. Мухтарова, Л. Ж. Аширбекова. Теория государственного управления: учебное пособие /; Казахский Национальный Университет имени аль-Фараби. - Алматы: Қазақ университеті, 2015. - 318 с.

3. Наумов, С.Ю. Теория государственного муниципального управления: учеб. пособие / Сергей Юрьевич Наумов, Светлана Владимировна Сергушко, Анна Александровна Подсумкова.- М.: Форум, 2011.- 319 с.- (Проф. образование).

### **Дисциплина «Управление государственными программами и проектами»**

#### **Тема 1: Проектно-целевой подход в системе государственного управления**

Понятие и модели бюджетирования, ориентированного на результат. Применение программно-проектного подхода в Республике Казахстан и за рубежом. Метод бюджетного планирования на основе программно-целевого подхода. Государственные проекты и программы. Классификация проектов и программ, основанных на различных критериях.

#### **Тема 2: Методологические основы разработки и реализации государственных программ.**

Государственные программы: сущность, принципы формирования. Порядок разработки государственной программы. Критерии, как мера оценки эффективности программ. Структура государственной программы и состав представляемых материалов. Требования к содержанию государственной программы. Основные этапы разработки государственной программы. Финансовое обеспечение реализации государственной программы. Процесс принятия решений. Концепция принятия решений. Классификация задач, решаемых в процессе принятия решений при разработке программ. Экспертные аналитические методы как методы прогнозного и предпланового анализа ситуации. Количественные методы: направления применения в процессе программно-целевого планирования и управления.

#### **Тема 3: Государственные программы Республики Казахстан**

Государственная программа Республики Казахстан как документ, определяющий цель, задачи, результаты, основные направления и инструменты государственной политики, направленные на достижение целей и реализацию приоритетов, установленных Стратегией развития Казахстана до 2050 года. Перечень и содержание Государственных программ Республики Казахстан.

#### **Тема 4: Управление реализацией государственной программы.**

Мероприятия и сроки реализации государственной программы. Изменение сроков реализации мероприятий, влияющее на реализацию основных параметров государственной программы. Корректировки государственной программы. Роль мониторинга и контроля в системе управления реализацией государственной программы. Мониторинг реализации государственной программы: цели, объекты, источники, методика, субъекты и результаты. Объекты мониторинга государственной программы: значения показателей (индикаторов) государственной программы; ход реализации основных мероприятий государственной

программы. Источники мониторинга государственной программы: данные официального статистического наблюдения,

#### **Тема 5: Показатели, цели, задачи государственных программ.**

Общие функции государственных программ. Нормативно-правовое регулирование формирования государственных программ. Место государственных программ в системе стратегического управления страной. Цели, задачи государственных программ. Структурно-функциональная модель управления программой.

#### **Тема 6: Оценка эффективности государственной программы**

Методика оценки эффективности реализации государственной программы. Использование результатов мониторинга реализации государственных программ при проведении оценки их эффективности и подготовке заключений о ходе реализации государственной программы. Выявление отклонений фактических результатов в отчетном году от запланированных и аргументированное обоснование причин: отклонения достигнутых в отчетном периоде значений показателей от плановых, а также изменений в этой связи плановых значений показателей на предстоящий период; значительного невыполнения одних показателей в сочетании с перевыполнением других или значительного перевыполнения по большинству плановых показателей в отчетном периоде. Виды эффектов государственных программ. Показатели эффективности государственных программ.

#### **Тема 7: Проектная деятельность в системе государственного управления**

Особенности управления проектами, присущие государственному сектору. Международные стандарты управления проектами. Этапы внедрения системы проектного управления в государственном органе. Особенности применения принципов проектного управления в государственных органах. Проблемы в процессе внедрения принципов проектного управления и способы их преодоления.

### **3. Список использованных источников.**

#### **Основная:**

1. Добролюбова, Е.И. Методическое пособие по разработке (коррекции) и организации реализации государственных программ: учебно-методическое пособие. [Электронный ресурс] / Е.И. Добролюбова, В.Н. Южаков. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2014. – 114 с.
2. Ершов С.В. Управление проектами и программами. Конспект лекций. – Архангельск: САФУ. 2015 – 226 с.
3. Отчетность по реализации государственных программ. <https://www.kdb.kz/reporting-on-implementation-of-programmes/>
4. Ехлаков, Ю.П. Управление программными проектами. Стандарты, модели: Учебное пособие / Ю.П. Ехлаков. - СПб.: Лань, 2019. - 244 с.
5. Соловьев, А.И. Государственная политика и управление: учебное пособие для вузов / под ред. А.И. Соловьева. –М.: Аспект Пресс, 2017. –480 с.
6. Быстряков А.Я. Финансовый менеджмент государственных программ [Электронный ресурс]: Учебное пособие, 2013. URL: <http://www.iprbookshop.ru/22228>
7. Государственное стратегическое управление: монография / под. общ. ред. проф. Ю.В. Кузнецова. СПб.: Питер, 2014. 320 с.
8. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом: научное издание / К. Хелдман; пер. с англ. А. В. Шаврина. - 5-е изд. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2013.

**Дополнительная:**

1. Тамбовцев В.Л. Теории государственного регулирования экономики. Учебное пособие. – М.: «Издательство «Проспект», 2016. – 158 с.
2. Соловьев А.И. Принятие и исполнение государственных решений: Учеб. пособие для студентов вузов. – М. : ЗАО Издательство «Аспект Пресс», 2015. – 496 с.
3. Практикум по методологии программно-целевого планирования: методические указания / сост. А.В. Карпушкина. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017.–12 с
4. Стратегия "Казахстан-2050": новый политический курс состоявшегося государства. Послание Президента Республики Казахстан - Лидера Нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана, г. Астана, 14 декабря 2012 года. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/K1200002050>
5. Шестопапов П.Л. Выгоды и возможности проектного управления в органах государственной власти. М., 2015. 26 с.